



IT-süsteemide vahetus Salvestis

16.06.2020
Triin Kõrgmaa



IT valdkonna seis aprill 2017

- Ärikriitiline infosüsteem AX4.0 on 11 aastat vana, infrastruktuur 14a vana.
- Uute äriprotsesside juurutamine on kulukas ega ei ole enam otstarbekas
- AX4 tootjapoolne (Microsoft) tugi on lõppenud aastal 2016
- IT infrastruktuuri riistvara/tarkvara tugi lõppenud 2015
- Äririsk majandustarkvara ja/või IT infrastruktuuri võimaliku rikke tõttu väga **kõrge**

Majandustarkvara uuendamise eesmärgid

1. Efektiivsemad protsessid (täpsus, kiirus, kasumlikkus)
2. Optimaalsem ressursikasutus (eur/kg)
3. 50% väiksemad väärtusahela kaod (eur)
4. Parem tööergonoomika (hinnang kasutusmugavusele)
5. Äririskide maandamine (tarkvara/riistvara talituspidevus)

Kuidas saavutame eesmärgid:

1. Efektiivsem andmekorje:

a) Käsitöö minimeerimine = **algandmete parem kvaliteet**

- vähem vigaseid andmeid
- andmete suurem detailsus (täpsemalt kirjeldatud andmed)
- parem andmete liikumise kiirus (reaalajas)

b) Andmekorje täiustamine = **rohkem algandmeid**

- kõigi väärtusahela eri etappide elektroonne monitooring (tooraine vastuvõtt → valmistoodangu väljastus)
- ressursikasutuse elektroonne monitooring (pinnad, seadmed, liinid, inimesed)
- perspektiivis laiendatud väärtusahela monitooring (hankijad ← Salvest → edasimüüjad → riiulipinnad poes)

c) Käsitöö minimeerimine = **kuluefektiivsus**

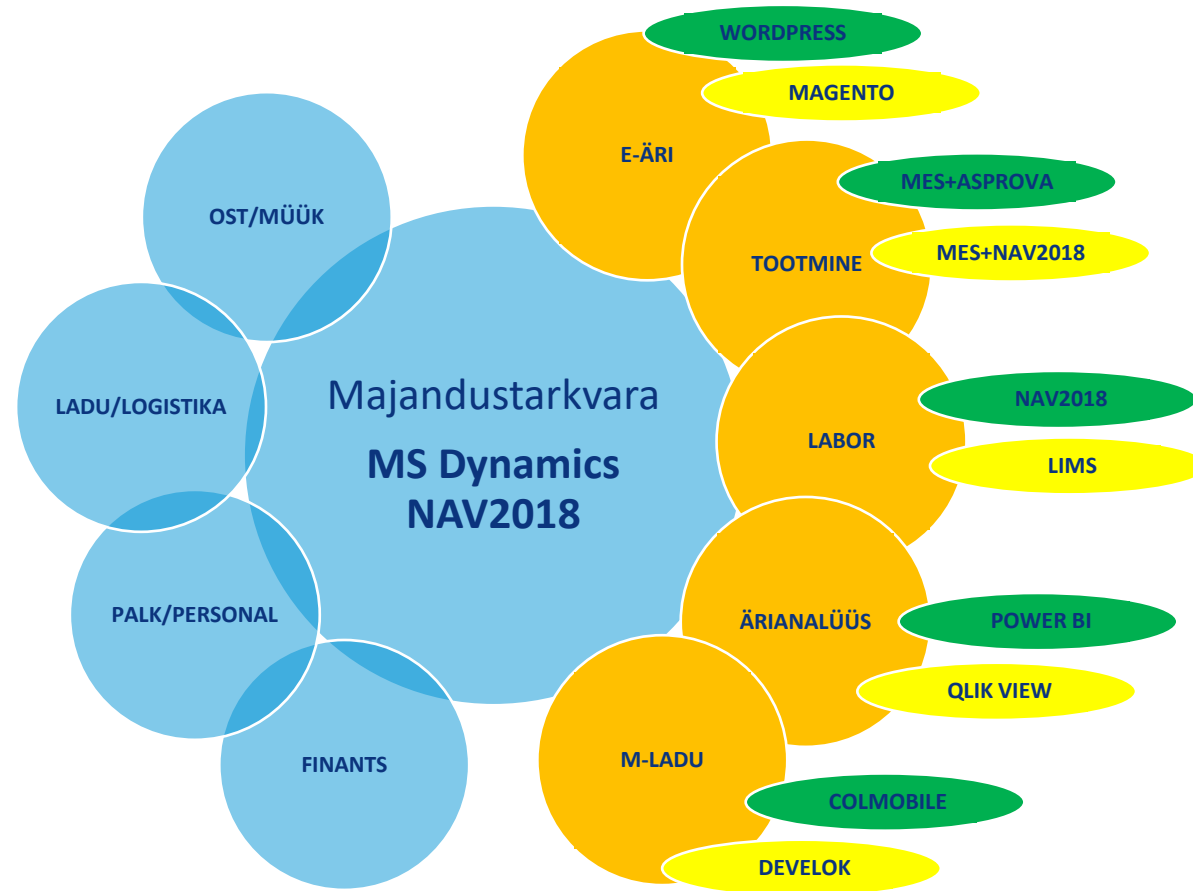
- paberivaba andme-edastus
- inimtööjõu ressurss vabaneb muudeks tegevusteks

Kuidas saavutame eesmärgid:

2. Efektiivsem andmetöötlus:

- a) Andmetöötlus reaajas = **kohene reageerimine**
 - väärtusahela reaajas info aluseks edasisele lühiajalisele planeerimisele
 - ressursikasutuse reaajas info aluseks edasisele lühiajalisele planeerimisele
- b) Andmete analüüs ja kuvamine selleks spetsiaalselt disainitud keskkonnas = **detailsem analüüs / paremad otsused**
 - väärtusahela detailne aegreas info aluseks edasisele pikaajalisele planeerimisele
 - ressursikasutuse detailne aegreas info aluseks edasisele pikaajalisele planeerimisele
 - efektiivsem kulude juhtimine (detailsed kulukeskused, täpsemad omahinnakalkulatsioonid)
 - efektiivsem tulude juhtimine (turunduse ja müügi strateegilised otsused)
- c) Andmete analüüs ja kuvamine selleks spetsiaalselt disainitud keskkonnas = **kasutusmugavus**
 - müügi planeerimine, analüüs ja aruandlus + CRM
 - tootmise planeerimine, analüüs ja aruandlus
 - ressursside planeerimine, analüüs ja aruandlus (KPI-d)

SALVESTI IT ärirakenduste visioon



Reaalsus täna

- NAV palk ja personal üleminek – oktoober 2018
- NAV üleminek – oktoober 2019
- Skänner lahenduse kasutuselevõtt valmistoodanguladudes – oktoober 2019
- MES/IME/SFC kasutuselevõtt – november 2019
- Lühikese plaani loogika kasutuselevõtt – november 2019
- ...
- Pika plaani loogika kasutuselevõtt – juuli 2020
- Skänner lahenduse kasutuselevõtt ostuladudes – oktoober 2020
- Laborimooduli kasutuselevõtt – aprill 2020
- Tootmise kontrollerite kasutuselevõtt – august 2020

Mida teeksime tänase teadmiseega teisiti?

- Usalda, aga kontrolli! Mida pole kirjas pole olemas! Ehk ära olet!
- Ajakava ja kokkulepitud eelarve on pühad, isegi kui kellelgi on VÄGA hea idee
- Kirjelda oma äris toimunud muudatusi partneritele võimalikult kiirelt ja fikseerige vajalikud muudatused seni kokkulepitud
- Inimeste vaheline koostöö peab klappima. Kui on probleeme tuleb vahetused teha kiiresti!
- Ära karda teha ebapopulaarseid otsuseid ja öelda EI!
- Miski ei tohi olla ühe inimese peas
- Dokumentatsiooni koostamine on nõme ja ajakulukas aga ÄRIKRITILINE

Aitäh!

Küsimuste korral võtke ühendust

Triin.korgmaa@salvest.ee

