

Kuidas digitaliseerimise abil ettevõtte efektiivsust tõsta?

Lauri Antalainen
27.aprill 2021

Vastutav konsultant
– Lauri Antalainen



“Minu kirk on protsesside efektiivsus.”
(operational excellence)

- Digiwise OÜ kaasasutaja
- Kümnete ettevõtete ja teiste organisatsioonide digitaliseerimise kogemus
- EAS-i Digitaliseerimise Meistrikläss
- Nõustan digitaliseerimislahendusi tootvaid iduettevõtteid (Soome, Serbia).
- MSc cum laude Äriinfotehnoloogia
- Ingelinvestor digitaliseerimislahendusi pakkuvates ettevõtetes

Efektiivsus?!



Efektiiwsus?!



€€€€

€€

Millest tekib tootlikkuse erinevus?

Keevitusõmblus tekib sama kiiresti, aga:

- Kuidas liiguvad töökäsud?
- Kuidas raporteeritakse töö elluviimist?
- Kuidas liigub töö ise?
- Kas ja kuidas mõõdetakse tööaega?
- Kuidas toimub omahinna arvestus?
(pre- ja post- kalkulatsioonid)

Millest tekib ebaefektiivsus?

Infoga seotud probleemid:

- Tekkimine (manuaalne vs automatiseeritud)
- Töötlemine (kuidas saavad infost otsused)
- Killustatus (digitaalne fragmenteeritus) ja süsteemitus

Probleemid protsessi disainis:

- „Kallis“ töötaja teeb „odavat“ tööd
- Vale prioritseerimine
- Ebaefektiivsed/läbimõtleмата/juurutamata digitaliseerimislahendused

Kuidas ära tunda ebaefektiivsust

Millal kuulsid/esitasid viimati järgmisi küsimusi?:

- Saada mulle kliendi X failid.
- Kas projektis X on tegevus Y tehtud?
- Millal töö X valmis saab?
- Kas tellimuses X tuleb see toiming teha Y või Z meetodil?
- Kelle käes need tööriistad parasjagu on?
- Kus selle kliendi kaup on?
- Pane see Excelisse.

Mis on digitaliseerimine?

“
Digitaliseerimine on
protsside arendamine
läbi infotehnoloogia rakendamise.
”

Aitäh!

Lauri Antalainen
Lauri.Antalainen@digiwise.ee
502 6333

www.digiwise.ee